

УДК 005.93/.95/.96

**Кіпоренко Ігор Олександрович**  
(аспірант ПВНЗ «Європейський університет»)  
ORCID ID 0009-0007-4952-1607

**Наумкін Андрій Валентинович**  
(аспірант ПВНЗ «Європейський університет»)  
ORCID ID 0009-0001-8934-3151

## ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВ БУДІВЕЛЬНОЇ СФЕРИ: СУТНІСТЬ ТА ЗНАЧЕННЯ

**Анотація.** У статті розглянуто сутність та значення економічної безпеки для підприємств будівельної сфери в сучасних умовах. Охарактеризовано ключові загрози, що впливають на стійкість підприємств, зокрема внутрішні та зовнішні фактори ризику. Визначено основні компоненти економічної безпеки, такі як фінансова, кадрова, технологічна, інформаційна та репутаційна складові. Проаналізовано виклики, з якими стикаються будівельні підприємства в умовах воєнного стану, та запропоновано рекомендації щодо забезпечення їх економічної безпеки. Стаття підкреслює необхідність комплексного підходу до управління ризиками та формування стратегій забезпечення стійкості підприємств.

**Ключові слова:** економічна безпека, будівельна сфера, внутрішні та зовнішні загрози, ризики, фінансова стабільність, кризове управління, стратегічне планування.

**Постановка проблеми.** Будівельна сфера є однією з найважливіших галузей економіки, яка визначає темпи інфраструктурного розвитку та економічної стабільності держави. Однак сучасні підприємства цієї галузі стикаються зі значними загрозами, викликаними як внутрішніми, так і зовнішніми факторами. Особливо складною є ситуація в умовах воєнного стану, коли виникають додаткові ризики, такі як руйнування інфраструктури, обмеження доступу до ресурсів, відтік кадрів та економічна нестабільність. Це створює потребу в поглибленому дослідженні економічної безпеки будівельних підприємств, визначенні основних чинників впливу та розробці механізмів для зниження ризиків.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Тема економічної безпеки знайшла своє відображення у працях багатьох науковців. Дмитренко В. І. та Волинець І. Г. акцентують увагу на внутрішніх та зовнішніх загрозах, зокрема зносі основних засобів, недоліках управління, політичній нестабільності та економічних кризах [2; 4]. У працях науковців Зіненко К.А. та Кобелевої Т. О. розглядаються методологічні аспекти забезпечення фінансової стабільності та вплив інновацій на економічну безпеку підприємств [5; 6]. Однак, недостатньо уваги приділено специфіці забезпечення економічної безпеки у будівельній сфері, особливо в умовах нестабільного економічного та політичного середовища. Це обумовлює необхідність подальших досліджень у цьому напрямі.

**Мета статті.** Метою статті є дослідження сутності та значення економічної безпеки підприємств будівельної сфери, визначення основних загроз і факторів впливу, а також розробка рекомендацій щодо забезпечення стійкості та ефективності їх діяльності в умовах сучасних викликів.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Економічна безпека підприємств будівельної сфери є однією з ключових умов їх стійкого функціонування та розвитку в сучасних умовах нестабільності та високої конкуренції. Ця категорія охоплює здатність підприємства

захищати свої фінансові, матеріальні, технологічні та людські ресурси від зовнішніх і внутрішніх ризиків, забезпечуючи при цьому стабільність і ефективність діяльності. Будівельна галузь, як одна з найбільш капіталомістких сфер економіки, стикається з численними викликами, серед яких фінансова нестабільність, технологічні збої, дефіцит кваліфікованих кадрів, а також регуляторні та репутаційні ризики. Забезпечення економічної безпеки стає важливим фактором для збереження конкурентоспроможності та адаптації до змінного зовнішнього середовища [2]. Основою економічної безпеки будівельних підприємств є фінансова стабільність, яка забезпечується ефективним управлінням грошовими потоками, плануванням і контролем витрат. Для будівельних компаній, які часто працюють у довгострокових проєктах, фінансова безпека визначає здатність завершити розпочаті проєкти, дотримуючись встановлених термінів та бюджетів. Не менш важливим є технологічний компонент, оскільки будівельна галузь потребує постійного оновлення технічної бази, впровадження новітніх матеріалів і технологій. Інноваційний потенціал підприємства стає його конкурентною перевагою, сприяючи підвищенню продуктивності та якості виконаних робіт [6].

Кадровий аспект економічної безпеки також відіграє значну роль, оскільки будівельна сфера залежить від кваліфікації, досвіду та залученості персоналу. Умови роботи, мотиваційні програми та системи навчання є вирішальними для забезпечення стабільності та розвитку кадрового потенціалу. Інформаційна безпека, у свою чергу, спрямована на захист комерційних і проєктних даних, які мають високу цінність у конкурентному середовищі. Витік конфіденційної інформації чи кібератаки можуть завдати суттєвої шкоди репутації та фінансовій стійкості підприємства [5]. Водночас економічна безпека будівельних підприємств тісно пов'язана з репутаційним менеджментом. У цій галузі репутація компанії визначає її здатність залучати нових клієнтів, партнерів і інвесторів. Негативний імідж чи невиконання контрактних зобов'язань можуть суттєво обмежити можливості для розширення бізнесу та зниження довіри до підприємства. Тому підтримка високих стандартів якості, прозорість у відносинах із замовниками та соціальна відповідальність стають важливими складовими забезпечення економічної безпеки [8].

Ефективне управління економічною безпекою підприємства є багатограним процесом, який потребує системного підходу, спрямованого на забезпечення стійкості до ризиків, збереження конкурентоспроможності та підвищення загальної ефективності діяльності. Такий підхід передбачає ідентифікацію потенційних ризиків, їх ретельну оцінку з урахуванням імовірності виникнення та можливих наслідків, а також розробку й реалізацію комплексу заходів, спрямованих на мінімізацію їх негативного впливу [4].

До ключових напрямів управління економічною безпекою належать:

1. Фінансове планування, яке забезпечує раціональне використання фінансових ресурсів, зниження витрат і збільшення доходів підприємства.
2. Технологічна модернізація, що включає впровадження сучасних технологій, автоматизацію процесів і підвищення продуктивності праці.
3. Створення сприятливих умов для персоналу, таких як покращення умов праці, мотивація працівників і професійний розвиток, що сприяє підвищенню лояльності персоналу та ефективності роботи.
4. Впровадження системи контролю якості, яка гарантує відповідність продукції та послуг вимогам стандартів, що є важливим чинником довіри з боку споживачів і партнерів.
5. Захист інформації, який охоплює розробку та реалізацію заходів з кібербезпеки, запобігання витоку конфіденційних даних та збереження комерційної таємниці [10].

Системне впровадження вищезазначених напрямів дозволяє створити комплексний механізм економічної безпеки, який забезпечує адаптацію підприємства до змін у зовнішньому середовищі, стійкість до кризових явищ та підвищення

конкурентоспроможності. Ключові напрями управління економічною безпекою представлені нами в таблиці 1.

*Таблиця 1. Ключові напрями управління економічною безпекою*

Напрямок управління	Опис	Очікуваний результат
Фінансове планування	Раціональне використання фінансових ресурсів, оптимізація витрат, збільшення доходів	Забезпечення фінансової стійкості
Технологічна модернізація	Впровадження сучасних технологій, автоматизація процесів	Підвищення продуктивності та конкурентоспроможності
Сприятливі умови для персоналу	Покращення умов праці, мотивація, розвиток професійних навичок	Підвищення ефективності роботи персоналу
Система контролю якості	Забезпечення відповідності продукції та послуг стандартам	Зростання довіри споживачів і партнерів
Захист інформації	Запобігання витоку даних, збереження тасмниці	Забезпечення інформаційної безпеки

*Джерело: розроблено автором на основі джерел [4, 10]*

Таким чином, економічна безпека будівельних підприємств є не лише гарантією їх виживання в умовах ринкової нестабільності, але й важливим чинником їхнього довгострокового розвитку та підвищення конкурентоспроможності. Економічна безпека є багатогранною категорією, що охоплює здатність підприємства забезпечувати стабільність, ефективність та стійкість своєї діяльності в умовах впливу внутрішніх і зовнішніх ризиків. У сучасному динамічному середовищі економічна безпека стає одним із ключових чинників, що визначає життєздатність підприємства, його конкурентоспроможність і можливості для довгострокового розвитку. Це поняття включає захист фінансових, матеріальних, інформаційних, технологічних та кадрових ресурсів підприємства, забезпечуючи гармонійний баланс між ризиками та ресурсними можливостями [9].

З огляду на швидкий розвиток технологій, глобалізацію та зростаючу невизначеність у багатьох секторах економіки, дослідження економічної безпеки набуває особливої актуальності. Сучасні підприємства змушені функціонувати в умовах жорсткої конкуренції, змін у законодавстві, коливань ринкових цін і постійного впливу зовнішніх економічних і політичних факторів. Наприклад, залежність від зовнішніх постачальників, коливання валютного курсу, кібератаки чи нестабільність ринків збуту можуть значно послабити стійкість підприємства. Економічна безпека дозволяє створити механізми реагування на такі виклики, знижуючи їхній вплив на діяльність підприємства [5]. Актуальність дослідження економічної безпеки також зумовлена необхідністю адаптації підприємств до сучасних викликів, зокрема впровадження цифрових технологій, що водночас відкривають нові можливості для розвитку і створюють додаткові ризики, пов'язані із захистом даних та інформаційними загрозами. Крім того, пандемії, геополітичні кризи та інші глобальні явища продемонстрували важливість готовності підприємств до функціонування в умовах криз і турбулентності [2]. Таким чином, дослідження економічної безпеки не лише дозволяє виявити загрози для сучасних підприємств, але й сприяє розробці ефективних стратегій їхнього подолання. Поглиблення теоретичних і практичних аспектів цього питання має вирішальне значення для забезпечення стійкості та конкурентоспроможності підприємств в умовах постійних змін економічного середовища.

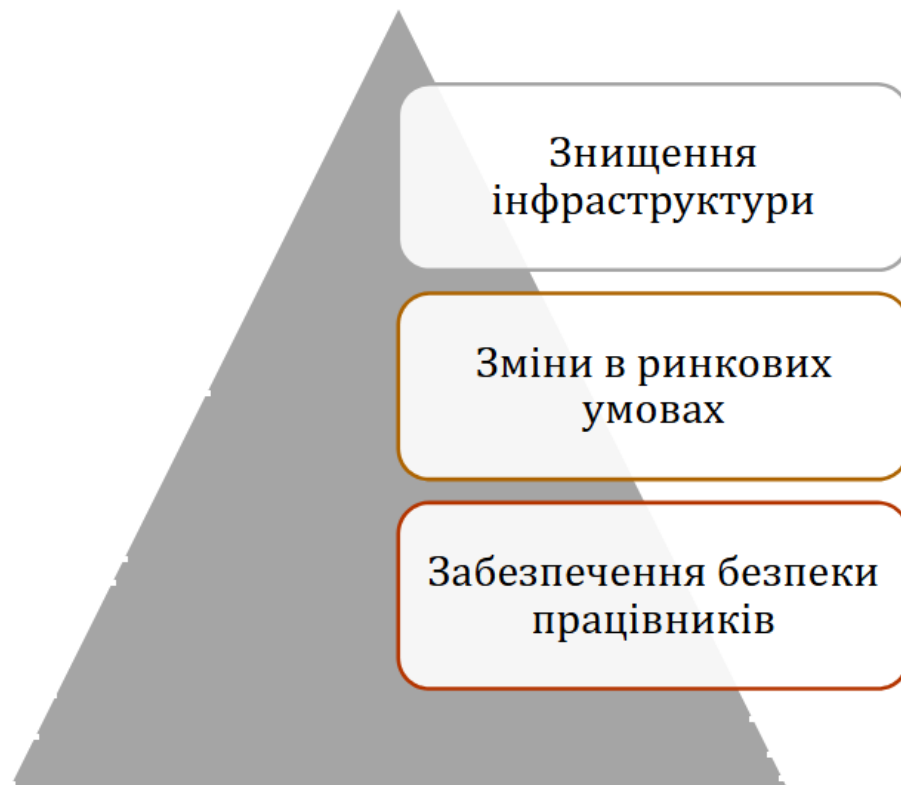
Відповідно до досліджень Дмитренка В. І., внутрішні та зовнішні загрози для підприємств будівельної галузі охоплюють широкий спектр чинників. Серед внутрішніх загроз визначаються такі проблеми, як пошкодження об'єктів будівництва, псування техніки та товарно-матеріальних цінностей, а також ризик завдання шкоди персоналу та ймовірність виникнення дефектів у процесі будівельних робіт [3]. Волинець І. Г. деталізує внутрішні загрози економічній безпеці підприємств будівельної галузі, акцентуючи увагу на таких аспектах, як зношеність основних засобів, нечіткість стратегічних цілей, низький рівень кваліфікації керівного складу, високий рівень плинності кадрів, неефективне управління активами та капіталом, тривалі строки оборотності обігових коштів, відсутність мотивації у персоналу, некоректна збутова політика та низька конкурентоспроможність будівельної продукції. Серед зовнішніх загроз Волинець І. Г. виокремлює політичну нестабільність, недосконалість правового регулювання, кризовий стан економіки, розповсюдженість тіньового сектора у будівельній галузі, високий рівень інфляції, коливання валютного курсу, значні кредитні ставки, низьку купівельну спроможність споживачів, дефіцит якісних будівельних матеріалів, енергетичну залежність, а також вплив військових конфліктів та природних катаклізмів. Усі ці фактори створюють значний тиск на будівельні підприємства, ускладнюючи їх діяльність у сучасному середовищі [2].

Будівельні підприємства в Україні нині стикаються з новими викликами та загрозами, зумовленими складними умовами воєнного стану. Ці проблеми охоплюють широкий спектр як економічних, так і операційних труднощів, які значно ускладнюють діяльність галузі. Серед основних викликів можна виділити зростання економічної нестабільності, викликане активними воєнними діями, що негативно впливає на загальний стан підприємств. Погіршення умов праці через руйнування чи фізичне припинення функціонування підприємств є ще одним критичним фактором, який ускладнює можливість продовжувати діяльність [6]. Значну проблему створює руйнування інфраструктури, що ускладнює доступ до ресурсів, транспортування будівельних матеріалів і загальну логістику. Додатково, зменшення кількості економічно активного населення через міграцію та масовий відтік робочої сили із зон бойових дій спричиняє спад попиту на будівельні послуги у таких регіонах. Немоżliвість ведення бізнесу в умовах активного конфлікту, розриви логістичних ланцюжків, а також збільшення витрат через інфляцію та зростання цін на виробничі ресурси створюють додатковий тиск на підприємства [5].

Фінансова система також зазнає дисбалансу, що ускладнює доступ до кредитування та фінансових ресурсів, необхідних для продовження будівельних проєктів. Окремою загрозою є пошкодження техніки та об'єктів будівництва, які зазнають фізичних ушкоджень через бойові дії. Крім того, підвищення ризиків у транспортній сфері та зростання загроз кібербезпеці створюють нові виклики для управління будівельними підприємствами. Всі ці чинники разом формують складне середовище, яке вимагає оперативного реагування та адаптації з боку компаній, щоб забезпечити їх стійкість і виживання в умовах воєнного часу [6]. Розглядаючи особливості функціонування будівельної галузі в умовах воєнного стану, слід зосередитися на ключових аспектах, що визначають її розвиток та стабільність у контексті сучасних викликів. Воєнний стан суттєво впливає на економічну активність, ресурсну базу та управлінські процеси, створюючи комплексні ризики для підприємств галузі. Перш за все, воєнний стан характеризується підвищеним рівнем економічної нестабільності, що охоплює такі аспекти, як зростання інфляції, коливання валютного курсу та порушення фінансової системи. Це ускладнює доступ підприємств до кредитних ресурсів і знижує їх здатність реалізовувати довгострокові проєкти. Одночасно спостерігається суттєвий спад попиту на будівельні послуги в регіонах, які постраждали від бойових дій або знаходяться в зоні високого ризику, що обмежує можливості для розширення ринків [10]. Крім того, руйнування інфраструктури, розрив логістичних ланцюжків та фізична

недоступність багатьох територій унеможливають своєчасне постачання будівельних матеріалів і технологій. Це призводить до затримок у реалізації проєктів, збільшення витрат та підвищення ризиків для інвесторів і підрядників [7].

Ще одним важливим аспектом є вплив на кадрову базу будівельної галузі. Відтік кваліфікованих кадрів через міграцію або мобілізацію створює кадровий дефіцит, що ускладнює виконання проєктів відповідно до встановлених стандартів якості. Додатковим викликом є необхідність адаптації до нових умов праці в умовах безпосередньої небезпеки для персоналу. Всі ці чинники разом формують унікальні умови для функціонування будівельної галузі, що вимагають ефективного управління ризиками, пошуку нових підходів до організації роботи та інноваційних рішень для забезпечення стійкості підприємств (рис. 1.).



*Рис.1. Особливості воєнного стану для будівельної галузі  
Джерело: розроблено автором на основі джерел [7; 10]*

Воєнні дії значно впливають на стан інфраструктури, створюючи серйозні виклики для будівельної галузі. Руйнування доріг, мостів, аеропортів та інших важливих об'єктів інфраструктури не лише ускладнює виконання поточних проєктів, але й створює додаткове навантаження через необхідність відновлення цих об'єктів. Відновлення інфраструктури вимагає значних фінансових ресурсів, інтенсивної праці та злагодженого планування, що робить цей процес критично важливим для відновлення економічної активності у постконфліктний період. Ефективна підготовка до таких викликів, включаючи розробку стратегій відновлення, є важливим чинником забезпечення стійкості будівельних підприємств[10]. Війна супроводжується економічними зрушеннями, які безпосередньо впливають на ринкові умови та стабільність галузі. Підвищення вартості будівельних матеріалів та обмежений доступ до ресурсів спричиняють додаткові ризики, які посилюються через порушення логістичних ланцюжків. Зростання цін і нестача ресурсів

створюють нестабільність у процесах будівництва, змушуючи підприємства шукати альтернативні рішення для збереження своєї конкурентоспроможності [7].

Будівельні об'єкти піддаються ризику не лише через прямий вплив бойових дій, але й через такі непередбачувані обставини, як евакуація, блокування доступу до територій, втручання військових чи небезпека пошкодження об'єктів. Це вимагає розробки комплексних заходів безпеки, які включають плани евакуації, будівництво захисних споруд, а також заходи щодо зниження ризиків для персоналу. Безпека працівників стає одним із пріоритетних завдань для керівництва будівельних компаній. У сучасних умовах нестабільності та невизначеності, викликаних глобальними процесами та локальними конфліктами, стратегічне планування стає ключовим інструментом забезпечення економічної безпеки. Воно дозволяє передбачати потенційні виклики, розробляти адаптивні рішення та формувати стратегії, які сприяють стійкості підприємств. Врахування таких аспектів як фінансове планування, оптимізація ресурсів та безпека працівників дозволяє будівельним компаніям адаптуватися до змін і продовжувати свою діяльність навіть у складних умовах [4]. Підприємства будівельної галузі, які функціонують в умовах воєнного стану, повинні враховувати складну ситуацію із доступом до ресурсів. Обмеження постачання будівельних матеріалів, обладнання та інших необхідних компонентів може стати серйозним викликом для забезпечення безперервності виробничих процесів.

Одним із важливих підходів до вирішення цієї проблеми є створення резервів матеріалів і ресурсів, що дозволить уникнути збоїв у будівництві та забезпечить стабільність реалізації проєктів навіть за умов нестабільності [1]. Ключовим елементом забезпечення безпеки будівельних підприємств є налагоджена взаємодія з державними органами та збройними силами. Співпраця на цьому рівні дозволяє краще координувати дії, обмінюватися важливою інформацією та ефективно вирішувати проблеми, що виникають у зоні конфліктів. Встановлення механізмів комунікації та координації допомагає мінімізувати ризики, сприяє підтриманню порядку та швидкому реагуванню на надзвичайні ситуації [10]. Розробка планів кризового управління є одним із найважливіших аспектів економічної безпеки будівельних підприємств. Такі плани повинні включати стратегії відновлення виробничих процесів, управління ризиками та шляхи виходу з кризових ситуацій. Вони забезпечують підприємствам можливість адаптуватися до мінливих умов, зберегти ресурси, уникнути фінансових втрат і швидко відновити свою діяльність після завершення конфлікту. Комплексний підхід до кризового управління допомагає підприємствам будівельної галузі підтримувати свою стійкість та забезпечувати внесок у відновлення економіки країни [7].

**Висновки.** Економічна безпека підприємств будівельної сфери є важливим елементом їх стійкого функціонування та розвитку. Вона охоплює захист від внутрішніх і зовнішніх загроз, таких як руйнування інфраструктури, зношеність техніки, відсутність кваліфікованого персоналу та економічна нестабільність. У процесі забезпечення економічної безпеки важливу роль відіграють такі складові, як фінансова стійкість, кваліфікація і мотивація персоналу, рівень технологічного оснащення, ефективність інформаційного захисту та репутація підприємства на ринку. Баланс і гармонійний розвиток цих компонентів є основою для мінімізації ризиків. Стаття доводить, що комплексний підхід до управління економічною безпекою, включаючи фінансове планування, кадрове забезпечення, інноваційну діяльність та кризове управління, є ключем до забезпечення стійкості будівельних підприємств. Рекомендовано розробляти стратегічні плани, що враховують сучасні ризики, зокрема в умовах воєнного стану, для зниження втрат і збереження конкурентоспроможності галузі.

## ЛІТЕРАТУРА

1. Боліла Н. В., Гусарова Л. В. Класифікація та систематизація загроз економічної безпеки будівельних підприємств. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. 2019. Вип.40. С.40–45.
2. Волинець, І. Г. (2020). Класифікація загроз та шляхи забезпечення економічної безпеки будівельних підприємств. Scientific Notes of Lviv University of Business and Law, 24, 4-9. URL: <https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/230>
3. Дмитренко В. І. Загрози розвитку підприємств будівельної галузі: теоретичний аспект. Агросвіт. 2020. No 11. С.136–140.
4. Дмитренко, В. І. (2020). Управління фінансово-економічною безпекою підприємств будівельної галузі: теоретичний та практичний аспекти. Підприємництво та інновації, (11-1), 74-79. URL: <http://www.ei-journal.in.ua/index.php/journal/article/view/268>
5. Зіненко, К. А., & Кобелева, Т. О. (2022). Практичні підходи до оцінки економічної безпеки будівельного підприємства. Трансформаційні зміни національної економіки в умовах євроінтеграції, 47-51. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/server/api/core/bitstreams/5d40bfe0-996b-4ca5-bf52-28054b3ff626/content>
6. Зіненко, К. А., & Кобелева, Т. О. (2022). Проблеми економічної безпеки будівельних підприємств. URL: <https://api.dspace.khadi.kharkov.ua/server/api/core/bitstreams/abda0e85-f919-46b8-b6ec-202846428e6d/content>
7. Ковтуненко К. В., Філіппенкова А. І. Специфічні види загроз та особливості організації забезпечення фінансово-економічної безпеки будівельних підприємств, 2014. С.20–226.
8. Пархоменко, Н. О. (2020). Особливості управління економічною безпекою будівельного підприємства. URL: <http://repository.hneu.edu.ua/bitstream/123456789/23194/1/%d0%9f%d0%b0%d1%80%d1%85%d0%be%d0%bc%d0%b5%d0%bd%d0%ba%d0%be%20%d0%9d..pdf>
9. Попело, О., & Дубина, М. (2023). Теоретичні аспекти забезпечення економічної безпеки будівельних підприємств в контексті підвищення їх конкурентоспроможності. Економіка та суспільство, (54). URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2811>
10. Стратегічні підходи в управлінні економічною безпекою підприємства - COREReader.CORE-Aggregatingtheworld'sopenaccessresearchpapers. URL: <https://core.ac.uk/reader/153580100>.

## REFERENCES

1. Bolila N. V., Husarova L. V. Klasyfikatsiia ta systematyzatsiia zahroz ekonomichnoi bezpeky budivelnykh pidpriemstv. Shliakhy pidvyshchennia efektyvnosti budivnytstva v umovakh formuvannia rynkovykh vidnosyn. 2019. Vyp.40. S.40–45.
2. Volynets, I. H. (2020). Klasyfikatsiia zahroz ta shliakhy zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky budivelnykh pidpriemstv. Scientific Notes of Lviv University of Business and Law, 24, 4-9. URL: <https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/230>
3. Dmytrenko V. I. Zahrozy rozvytku pidpriemstv budivelnoi haluzi: teoretychnyi aspekt. Ahrosvit. 2020. No 11. S.136–140.
4. Dmytrenko, V. I. (2020). Upravlinnia finansovo-ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstv budivelnoi haluzi: teoretychnyi ta praktychnyi aspekty. Pidpriemnytstvo ta innovatsii, (11-1), 74-79. URL: <http://www.ei-journal.in.ua/index.php/journal/article/view/268>
5. Zinenko, K. A., & Kobielieva, T. O. (2022). Praktychni pidkhody do otsinky ekonomichnoi bezpeky budivelnoho pidpriemstva. Transformatsiini zminy natsionalnoi ekonomiky v umovakh yevrointehratsii, 47-51. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/server/api/core/bitstreams/5d40bfe0-996b-4ca5-bf52-28054b3ff626/content>
6. Zinenko, K. A., & Kobielieva, T. O. (2022). Problemy ekonomichnoi bezpeky budivelnykh pidpriemstv. URL: <https://api.dspace.khadi.kharkov.ua/server/api/core/bitstreams/abda0e85-f919-46b8-b6ec-202846428e6d/content>
7. Kovtunencko K. V., Filippenkova A. I. Spetsyfychni vydy zahroz ta osoblyvosti orhanizatsii zabezpechennia finansovo-ekonomichnoi bezpeky budivelnykh pidpriemstv, 2014. S.20–226.
8. Parkhomenko, N. O. (2020). Osoblyvosti upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu budivelnoho pidpriemstva. URL: <http://repository.hneu.edu.ua/bitstream/123456789/23194/1/%d0%9f%d0%b0%d1%80%d1%85%d0%be%d0%bc%d0%b5%d0%bd%d0%ba%d0%be%20%d0%9d..pdf>
9. Popelo, O., & Dubyna, M. (2023). Teoretychni aspekty zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky budivelnykh pidpriemstv v konteksti pidvyshchennia yikh konkurentospromozhnosti. Ekonomika ta suspilstvo, (54). URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2811>
10. Stratehichni pidkhody v upravlinni ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstva - COREReader.CORE-Aggregatingtheworldsopenaccessresearchpapers. URL: <https://core.ac.uk/reader/153580100>.

***Kiporenko Igor Oleksandrovych***  
*(Postgraduate student of PVNZ "European University")*

***Naumkin Andriy Valentynovich***  
*(Postgraduate student of PVNZ "European University")*

#### **TITLE OF THE ARTICLE**

**Abstract.** *The article examines the essence and significance of economic security for construction enterprises in modern conditions. The key threats affecting the stability of enterprises are characterized, in particular, internal and external risk factors. The main components of economic security are identified, such as financial, personnel, technological, informational and reputational components. The challenges faced by construction enterprises under martial law are analyzed, and recommendations are offered for ensuring their economic security. The article emphasizes the need for a comprehensive approach to risk management and the formation of strategies to ensure the stability of enterprises.*

**Keywords:** *economic security, construction industry, internal and external threats, risks, financial stability, crisis management, strategic planning.*